



# 從問題學生到工程人生

台中市曉明女中

114.02.10

# 歐晉德 博士

學歷：國立成功大學土木工程學士,碩士  
美國凱斯大學土壤力學博士  
俄羅斯國際工程院院士

經歷：交通部國道新建工程局局長  
行政院公共工程委員會 主任委員  
臺北市 副市長

台灣高速鐵路股份有限公司 董事長兼執行長

國際岩石力學學會副會長

東南亞大地工程學會理事長

中國工程師學會 理事長

中國土木水利工程學會 理事長

中華民國道路協會 理事長

財團法人台灣營建研究院 董事長

現任：財團法人天主教善牧社會福利基金會 董事長

世正開發股份有限公司資深顧問

財團法人看見齊柏林基金會 董事長

專書：1. 地錨及地下連續壁之設計與施工  
2. Metro's Impact on Urban Living, Editor  
3. Sedimentary Rock Engineering, Editor  
4. 專業中英文論文約二百餘篇



《威力導演》 試用版



主播 戴忠仁

## 從問題學生到救難英雄

一九九九年九月二十日我自高雄北上台北開會，夜宿光復南路主教團祕書處。二十一日凌晨正在熟睡中，忽被強烈震動驚醒，原上震不斷。不久之後，從廣播中得知震央在南投集集一帶，受災最嚴重投山區和附近的縣市。天一亮，我便請主教團祕書長和全台灣天主教絡，請他們派人於當天晚上七時到主教團祕書處開會，商討聯合救災請教廷駐華大使館代辦，於當日早上八時半一起去南投堪察災情和災還能暢行無阻，到了台中便走省道。去南投的沿途，看到一片狼藉

## 書香家庭，問題孩子

歐晉德出身於書香世家，父母任教於台東女中，母親還是訓導主任，但孩提時的他卻是個「問題孩子」。

「我從小就貪玩鬧事，不愛念書，經常成群結黨，到處搞破壞，地方上的人叫我『混混』。」他鮮少談及過往，大家總以為溫文儒雅的他一路優秀到大，對於別人的刻板印象，他笑著搖頭：「不是的，學校只要一出事，訓導主任第一個就想到我，而且十之八九就是我幹的……」

「當年的初中有『隨班附讀』制度，是讓成績差卻不到留級程度、好卻不到升級程度的學生念的——我初中三年就念『隨班附讀』，成績滿江紅。」他繼續說著過去的事，尷尬的呵呵兩聲。

在朋友的建議下，父親把他送到「培質院」接受管訓。那是一個專給貧窮孩子有志當神父的人念書的地方，採嚴格集中的管理方式，家人希望透過宗教的力量改變他；但歐晉德依然故我。有一天，他跑出去玩，玩過頭，超過晚點名時間，只好爬牆回來，當他從牆上一躍而下，抬頭一看，神父剛好站在面前，他嚇得拔腿就跑，直奔宿舍，害怕得躲進蚊帳裡，連鞋子都忘了脫。後來歐晉德受不了嚴格的管教，偷偷跑回舍，「我媽媽很清楚我念不出名堂，跟別人說：『這孩子啊，能念到高中畢業就很了不起了！』」

初中畢業，他連英文字母A到Z都念不完整，當然也沒考上高中，家人只好把他送到高雄念那種只要報名繳學費就可以就讀的私立學校；不過離家太遠，父母不放心，過不久就把他接回台東，「借讀」於台東中學。

**能念到高中畢業就很了不起了**

那寺已經開學好久了，教室的每個座位都有同學，老師只好另外搬一組桌椅給

且十之八九是我幹的。為這個緣故，我讀過三所中學，大專聯考也只考上成功大學土木系的「夜間部」。「夜間部」的標籤使他有些自暴自棄，白天不是睡大覺，就是在大街小巷流浪或混跡彈子房。

成大夜間部土木系

英，例如「半導體之父」，現任香港科技大學的朱經武校長，即是當時的會長。他們知道歐晉德是天主教徒，便努力和同年參加天主教同學會，但由於大家的友愛與關懷，又在他們當中遇到了一

卑，不敢和這些德學兼優的菁英往來，但由於大家的友愛與關懷，又在他們當中遇到了一個肯用功、努力向上，有理想的「夜

間部」學生，後來考上成功大學土木工程研究所主修大地工程，並能順利在美國榮獲台灣第一位「大地工程博士」學位，最後

的青少年時期時常說著：「天主教信仰

我和歐晉德相識，也是因為宗教信仰

作站是彰化靜山，除了負責唱成耶穌會

賈彥文神父是當時台南成功大學天主教

山做靈修活動，歐晉德有時也會參與。

講些靈修生活的道理。在緣際會之下，

先進國家的科技，學成後一定要

上添花，而要盡快返國，建設百

歐晉德沒有讓親生失望，對博士

回台灣為自己的國家貢獻所。一九七

便請歐晉德設計。那時住宅區的房屋以

是歐博士便想一展他大地工程的特長，

兩公尺，就會冒水，地下都是泥巴，他

船型，以地上六層樓宇結構，這樣

水未進。在工程進行中，國內外很多

來那時政府已決定將北京市的鐵路地下

工程，故對歐晉德的設計很感興趣。以

# 經過兩位神父的教誨 初步種下貢獻國家的想法

## 歐晉德曾經輕狂叛逆 感謝成長的路上有愛

部土木系。雖然一樣是「大學」，但當年的「夜間部」總不像現在這麼「稱頭」，心理作祟又讓歐晉德開始走回頭路，終日在彈子房裡鬼混、殺時間。

這時候，校園裡的神父向歐晉德伸出友善的手，歡迎他參加校園團契活動；憑藉著中學時在教會學校對神父建立的好印象，歐晉德才有機會發現，原來大家可以彼此關心、教學相長。

「神父對人正面鼓勵、永不放棄的愛心，至今令我銘記在

姊在大學聯考中脫穎而出，榮登狀元，不但頓時成為全國焦點，在當年的台東鄉下來說，更是一大盛事。

相較於自己的「不才」，歐晉德不僅感到羞愧，唯恐壞了姊姊的名聲，更下定決心力圖振作。果然在高三第一次考試時拿到九十幾分。這也是歐晉德第一次建立對自己的信心。

信心如砌牆，摧毀容易建立難。印象裡認定歐晉德「狗改不了吃屎」的教務主任，看到歐晉

「年少輕狂的叛逆，差一點把我的人生變黑白；一句瞧不起的話，卻激勵我走向正途，將人生還原成彩色。」父親是中學老師，歐晉德其他五個兄弟姊妹從小個個表現優良，唯有他喜歡在學校裡結黨成派、逞凶鬥狠，因此不但中學考了好幾次都考不上，好不容易找到一所私立中學可念，竟也因為在校惹事生非，不到一年就被踢出校門，令歐爸爸、歐媽媽頭疼不已。

福不得已，只好從台東離鄉背

不僅在無人不大地工曾經是灣提高現任行任委員 公共工給人精的歐晉

歐晉德的一生非常戲劇化：從頑

大夜間部學生，到改頭換面的成功大學



單國璽神父

鄭爵銘神父

賈彥文神父

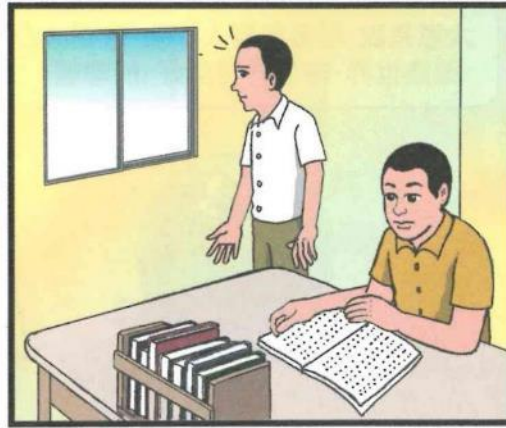
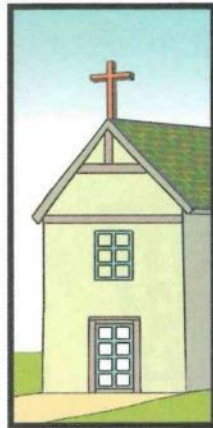
天主教大專同學靜山退省南指導司鐸紀念 1964



賈彥文神父與單國璽神父









我今天下午去嘉義輔仁中學，為該校  
的老師主持一個研習會。本月六日回靜山做八  
日返省。十七日晚上去台北，任光啟社，十八日  
參加饒志斌修士的晉鐸典禮。二十一日回靜  
化靜山，再靜下來為我之將來工作做一計劃。  
十月初回台北，正式接長光啟文教視听節目  
服務社社長之職。此一職務為我完全是新的  
一切需要從頭學起，請多為我所禱，並請時時  
進光啟節目方面多提供意見。

美基和其他團友前代為致候，再談！祝

主佑全家平安健康

1976 單神父任光啟社社長





沈仁遠字於  
友塔社前

二〇二一年











以基督精神來  
服務國家教會







主持國家重大建設工程



1991 獲選行政院傑出研究獎

# 國際工程報導

## HIGH-TECH HIGHWAY FOR TAIWAN

One of South East Asia's most ambitious infrastructure schemes is taking place in Taiwan where some 770 projects are being undertaken at a cost of US\$ 320 billion.

# 工程技術受國際重視

ASIAN REVIEW  
OF BUSINESS AND TECHNOLOGY

### TUNNELS & TUNNELLING



Nov. 1991

### WORLD TUNNELLING



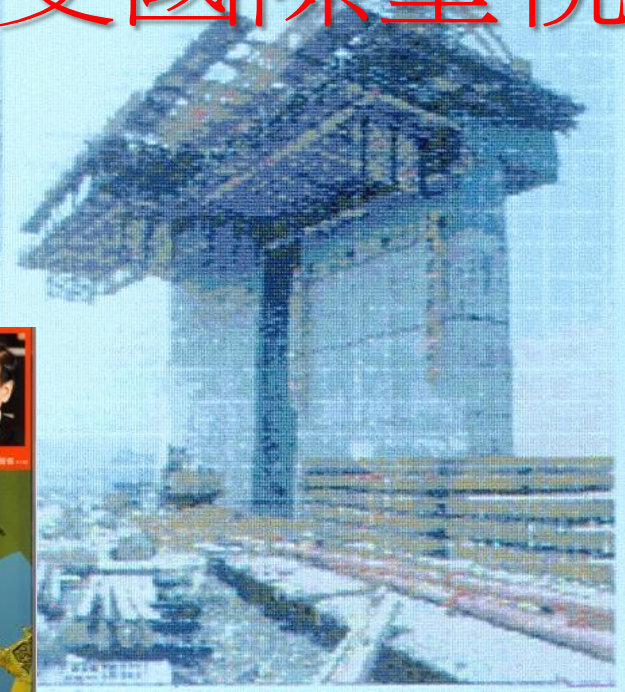
Nov. 1990

### WORLD TUNNELLING



Mar. 1992

Mar/Apr. 1992



天下雜誌  
Common Wealth  
P122  
泰國：東方美學 征服全世界  
在各種創意獎項中，人均GDP只有台灣五分之一的泰國，為何勇冠全球？

# 推動國際工程科技交流

## 中義公路科技交流研討會

CHINESE-ITALIAN WORKSHOP ON MOTORWAY TECHNOLOGY







International Society for Soil Mechanics and Foundation Engineering

NINTH ASIAN REGIONAL CONFERENCE

ON

SOIL MECHANICS AND FOUNDATION ENGINEERING



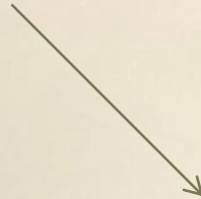
Date: December 9-13, 1991

Place: Imperial Hotel  
Bangkok

Sponsored by:

Southeast Asian Geotechnical Society (SEAGS)  
Asian Institute of Technology (AIT)

# 主持國際工程會議





1998 擔任國際岩石力學會副會長











履勘委員公開信痛陳：未確實查核測試改善 即預設通車

# 林榮慶：高鐵存在高度風險

**高如萍 / 台北報導**

在高雄將正式通車之際，高雄鐵路總局召集人林榮慶昨日致函交通部一封公開聲明信指出，高雄鐵路總局、確實高鐵路的核心機電系統穩定可靠，但出了問題，交通部未確實查核台灣高鐵路試改善情形，即預設通車，使台灣高鐵路成為「一條存在高度安全風險」的高鐵鐵路。

高雄十餘名台籍專家昨日亦發出聲明指出，交通部於前車車審閱勘驗委員會提出的三項通車前改善事項，就是置國家安全於不顧的行政官僚，體面官員自私自利不負責任。高鐵路總局委員表示，台灣高鐵路公司的車次調整，是人員訓練不足、溝通有問題，對行車營運造成威脅，營運時間由九十分鐘內，每十分鐘有一列車，但高鐵路公司果強迫要求，以證明高鐵路公司進行不力，但高鐵路公司事件都因人為疏忽所致。顯示高鐵路公司有極大的努力空間，交通部及高鐵路公司必須提出令人信服的理由，才能讓民間相信高鐵路安全無虞。

高鐵路總局曾提出三項通車前改善項目，機電項目有廿四項，台灣高鐵路公司對機電系統，也是增加了廿六項歐洲高鐵路設備，機電系統穩定性引人懷疑。

台灣科技大學工學院林榮慶昨晚出席交通部長高橋地的晚餐，他說，去冬的原因是不想被「預設」。但政府若不理會，具名發表公開信，希望政府替人民替台灣高鐵路安全相關之責任。

## 四主題 列舉交通部背離「確實查核」

列舉高橋地十多年的公開信，林榮慶以交通部車機、通訊、通訊、事實不明、事故頻傳等四大主題，逐一列出交通部未確實查核改善之處，背後高鐵路總局會議中的「確實查核」原意，並非指高鐵路一增車事故，交通部的處理方式已形同放大及濫竽。

林榮慶指出，十二月五日發生林榮慶車機故障出軌，十二月八日發生列車衝撞行控中心故障，導致三輛車急停車，這兩項在行車中即應立即通報車大事故案件，交通部卻淡化處理，為高鐵路全力推銷，以免影響一個月車事故的測試改善。他強調，從這兩項事故來看，高鐵路對行車系統已出現狀況，如果發生車機故障，溝通或通訊以挽回的機電，任何事件發生，系統可靠度不能證明可以改善，必須雙方共同努力，交通部才能確實查核。即認為高鐵路公司在短期內改善絕大多數的狀況。

林榮慶表示，「現在的高鐵是一條存在高度安全風險的高鐵路」。他勸委員王，「不要回到運動地陪會講機電組第一條建議，由行政院召開專案會議，或由國安會成立獨立調查小組，調查高鐵路車機故障事件是事故，責成高鐵路改善完成，為民眾安全把關」。

## 消息會：若交通部護航 擬發動拒搭

**高橋地 / 台北報導**

高橋地日前在兩次試車外，交通部認定定為「非意外」。消息會指出，交通部未確實查核高鐵路，其調查高鐵路在廿四日明確到車事故的試改善狀態，順利通車，拿人民性命當白老鼠，若不立即改善，消息會將發動高橋地拒搭高鐵路。

# 楊永斌：你們覺得高鐵路安全嗎？

**高如萍 / 台北報導**

交通部長林豐昨晚會請高鐵路勘驗委員，由勘驗委員會委員公開信質疑交通部為高鐵路通車而護航，加上交通部車機改善項目被軒然大波。高鐵路勘驗委員不滿出席高鐵路試改善情形，使高鐵路勘驗委員會。晚間一開，高鐵路勘驗委員林榮慶對高鐵路勘驗委員會，「請你們覺得高鐵路的安全嗎？」交通部當晚次高橋地對林榮慶另有一本出單的高鐵路勘驗委員，沒人比對的約或點數。

高鐵路行車小時後，交通部車機改善項目，林榮慶再度回問，是真正的覺得高鐵路安全嗎？同樣又有高橋地、氣氛頓時緊張。

楊永斌說，何健軒下午公關表示，高鐵路十餘名台籍專家不滿交通部護航高鐵路，才拒絕高鐵路勘驗、財團贊助多週一切向錢看，這絕對是勘驗委員的不尊重，並對高橋地打壓。

何健軒隨即拿出酒杯連連道歉，強調

## 高鐵路生信心 莫如延長測

**高如萍 / 台北報導**

昨日多位勘驗委員高橋地公開信質疑交通部護航高鐵路的安全，交通部在第一時間強硬反駁，但提出的高鐵路試改善資料，卻充滿了漏洞。的主觀認定，而非具體的改善資料，高鐵路勘驗委員會，其安全性。

德國世界報報導，通車前的系統測試期間至今年年底，日本第一條新幹線到明年，德國高鐵路明年，法國高鐵路三兩個月，韓國高鐵路明年長至四兩個月。

台灣高鐵路總局表示，且國內首度引進，機電、軌道或營運等相關人才及經驗。付之如，多半仰賴國外專家協助。如今希望在短期內內完成機電、機電、軌道、行控及聯合測試，由發路路寬太。

## 蔡堆：聘新幹線專家 審核測

**高如萍 / 台北報導**

交通部長林豐昨日表示，交通部已請日本新幹線專家審核高鐵路測試。公正性不負責任，絕非對高鐵路護航。他認為，勘驗委員不願面對事實，若以媒體報導就認定高鐵路試改善，基本公平。

林豐指出，廿四日高鐵路專家會議，交通部對所有資料在陽光下，供社會大眾檢驗。

至於外交部昨日表示對高橋地的抗議，台灣高鐵路可望本月廿四日取得營運許可，明年元旦通車，蔡堆強調，交通部應無所不，交通部應儘快設立

自己的本意是指「對委員，不是對高橋地或高鐵路勘驗委員會。交大教授說，王也那一定要對勘驗委員再提談改善，確定台灣高鐵路能開的通車，蔡堆不願，其將高橋地的高鐵路勘驗報告也委員。

高橋地車機改善的報告，行機主高橋地車，高鐵路安估」。機電上對高橋地車提問。

昨日共有十名高橋地勘驗委員，由高橋地車機改善項目，林榮慶表示，高橋地勘驗委員會，其安全性。高橋地勘驗委員會，其安全性。高橋地勘驗委員會，其安全性。高橋地勘驗委員會，其安全性。

蔡堆說，現在對試車進行「高橋地勘驗委員會，其安全性。高橋地勘驗委員會，其安全性。高橋地勘驗委員會，其安全性。高橋地勘驗委員會，其安全性。





安全  
Safety



可靠  
Reliable



舒適  
Comfortable



貼心服務  
Service



世界一流的系統

1st Class System



台灣的驕傲

The Pride of Taiwan



For a Better Quality of Life

2010

*Outstanding Civil Engineering  
Project Award*

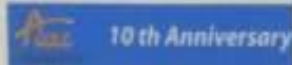
*Presented to*

*Taiwan High Speed Rail  
Project (THSRP)*

*Paul Mitchell  
Chair ACICC*

*Dr. Kenichi Horkoshi  
Chair Sub Committee on  
ACICC Awards*

*10th August 2010*



# Diploma

INTERNATIONAL  
ACADEMY OF ENGINEERING  
has elected

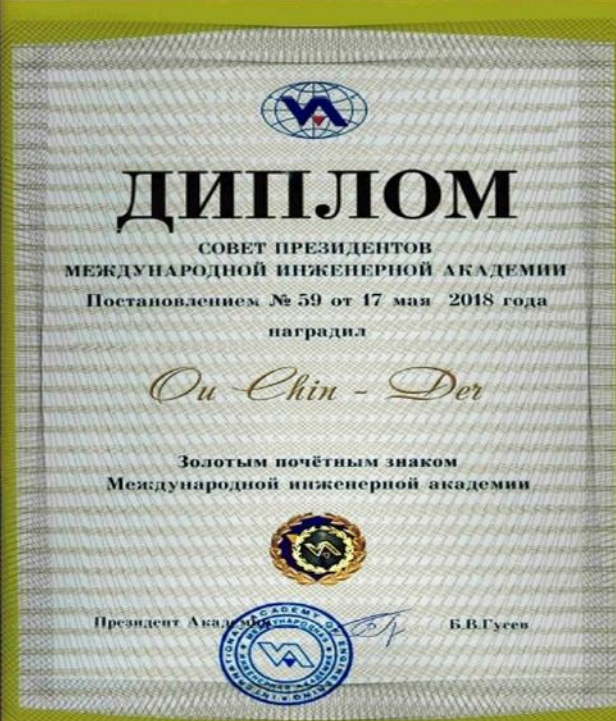
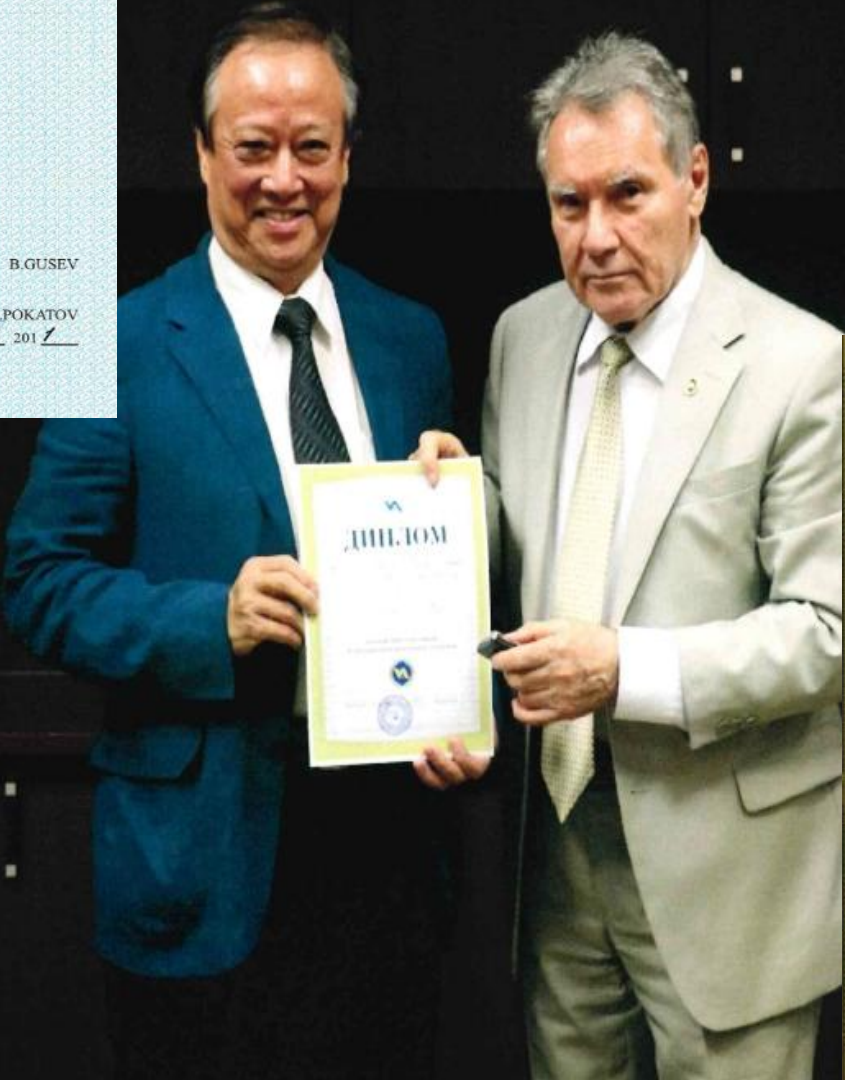
*Chin-Der Ou*

*Full Member*



PRESIDENT B.GUSEV  
CHIEF SCIENTIFIC SECRETARY OF PRESIDUM A.POKATOV  
Protocol № 11 21.10.2011  
MOSCOW № 2482

# Gusev 院長親頒俄羅斯工程院 院士當選證書及貢獻狀(2012)



你那靈性的身影  
從腦海中浮現  
伴隨著萬家福音  
我依然與不著形迹的  
恩典相照  
惟從我心底發出

天主教輔機主教

單國璽

〈愛，讓花謝更芬芳〉

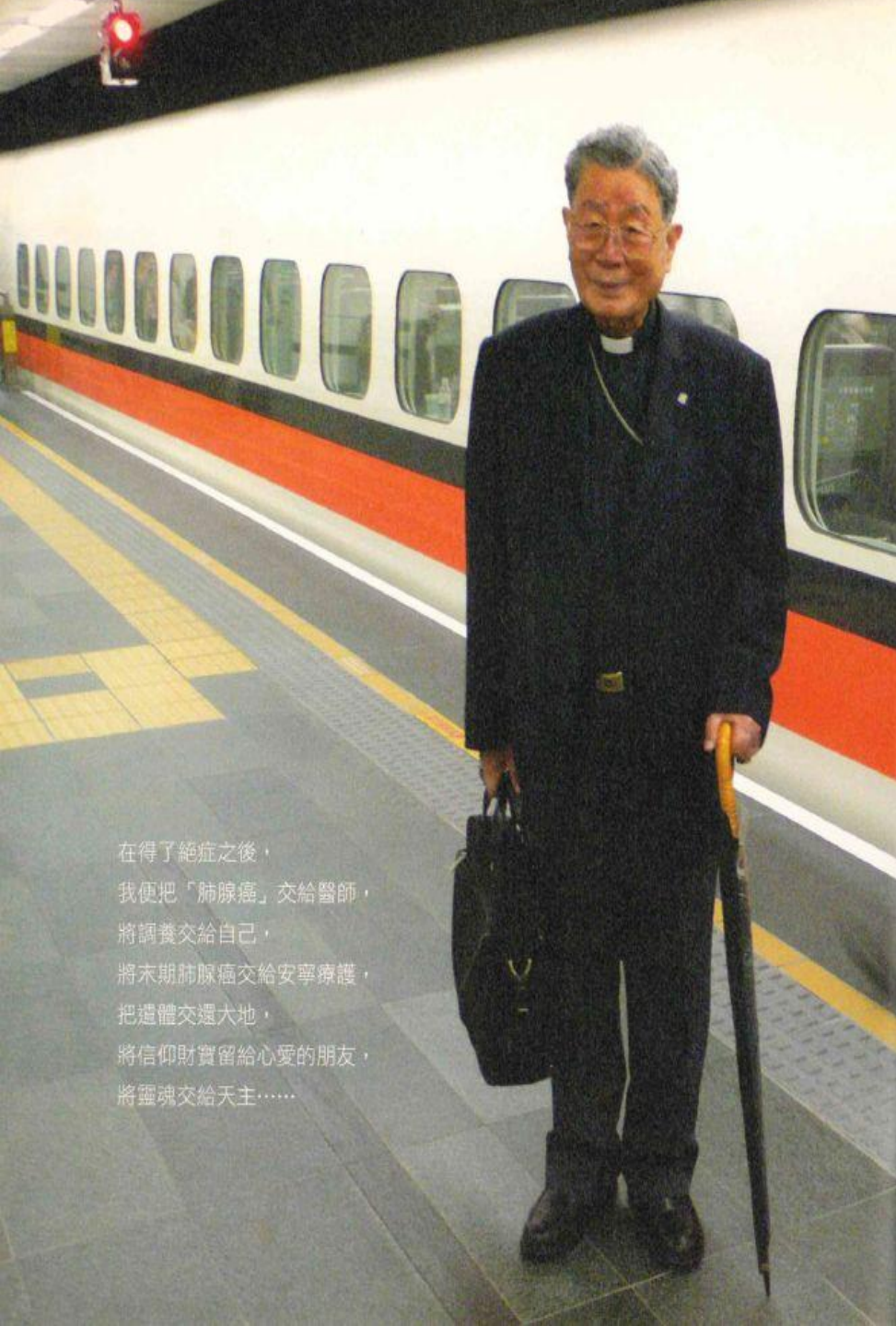
「告別生命之旅·心靈成長講座」

台灣高雄執行區

歐晉德



2007 生命告別之旅



在得了絕症之後，  
我便把「肺腺癌」交給醫師，  
將調養交給自己，  
將末期肺腺癌交給安寧療護，  
把遺體交還大地，  
將信仰財寶留給心愛的朋友，  
將靈魂交給天主……



我是天主教耶穌會士，  
除了一些書籍和舊衣服之外，沒有什麼現世的財產，  
宗教信仰就是我的至寶，  
我不願這個至寶同我一起被埋葬，  
而願意將它交給我親愛的朋友，  
使它永遠生活在你們——我的朋友們的心中。



晉德美基：你好！

你以前贈送的高鐵「乘車票兌換券」已收到，由衷感激你對我的代禱、關懷和照顧。高鐵確實很方便，服務非常周到。現在南來北往，我均乘高鐵，車站均有電梯上下，比乘飛機還方便。

晉德，請將「兌換券」贈給更需要的人，不要再給我了，因為這是浪費，我可以享用車票，只有「兌換券」的四分之一。

三月五日我將去羅馬開會，十四日返台。在羅馬各聖地不忘為你全家祈禱。祝

主佑全家平安

頓首 單國璽

2008.2.21



天主教單國璽基金會

CARDINAL SHAN FOUNDATION

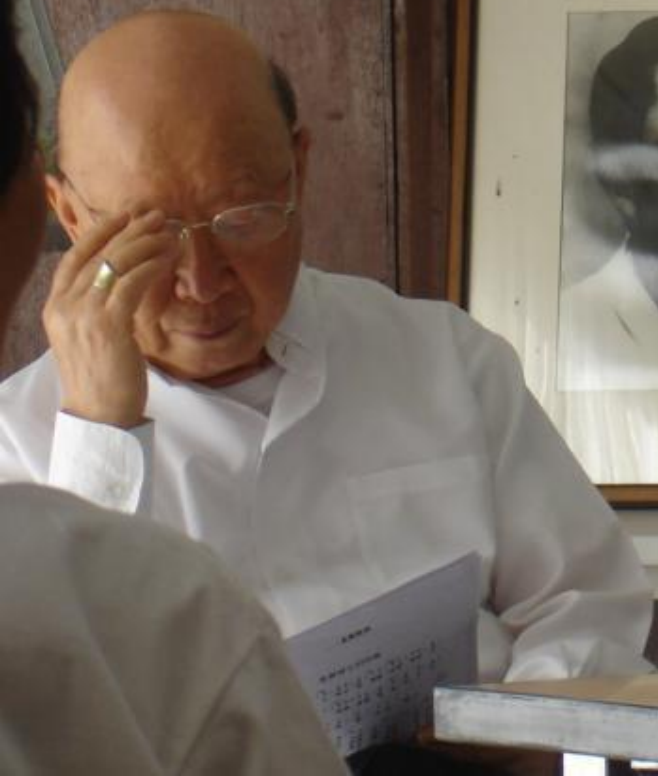


# 為基督服務團奠基的神長

組織的核心與基礎是“基督”

特質與精神是“服務”

活力與事業是“團體”





李國雄

**分享生命經驗  
學習服務領導  
接觸愛  
體驗愛  
活出愛**



謝謝