



# 從問題學生到工程人生

台中市曉明女中

114. 02. 10

# 歐晉德 博士

學歷：國立成功大學土木工程學士,碩士  
美國凱斯大學土壤力學博士  
俄羅斯國際工程院院士

經歷：交通部國道新建工程局局長  
行政院公共工程委員會 主任委員  
臺北市 副市長

台灣高速鐵路股份有限公司 董事長兼執行長

國際岩石力學學會副會長

東南亞大地工程學會理事長

中國工程師學會 理事長

中國土木水利工程學會 理事長

中華民國道路協會 理事長

財團法人台灣營建研究院 董事長

現任：財團法人天主教善牧社會福利基金會 董事長

世正開發股份有限公司資深顧問

財團法人看見齊柏林基金會 董事長

專書：1. 地錨及地下連續壁之設計與施工  
2. Metro's Impact on Urban Living, Editor  
3. Sedimentary Rock Engineering, Editor  
4. 專業中英文論文約二百餘篇



《威力導演》 試用版



主播 戴忠仁

## 從問題學生到救難英雄

一九九九年九月二十日我自高雄北上台北開會，夜宿光復南路主教團祕書處。二十一日凌晨正在熟睡中，忽被強烈震動驚醒，原上震不斷。不久之後，從廣播中得知震央在南投集集一帶，受災最嚴重投山區和附近的縣市。天一亮，我便請主教團祕書長和全台灣天主教絡，請他們派人於當天晚上七時到主教團祕書處開會，商討聯合救災請教廷駐華大使館代辦，於當日早上八時半一起去南投堪察災情和災還能暢行無阻，到了台中便走省道。去南投的沿途，看到一片狼藉

## 書香家庭，問題孩子

歐晉德出身於書香世家，父母任教於台東女中，母親還是訓導主任，但孩提時的他卻是個「問題孩子」。

「我從小就貪玩鬧事，不愛念書，經常成群結黨，到處搞破壞，地方上的人叫我『混混』。」他鮮少談及過往，大家總以為溫文儒雅的他一路優秀到大，對於別人的刻板印象，他笑著搖頭：「不是的，學校只要一出事，訓導主任第一個就想到我，而且十之八九就是我幹的……」

「當年的初中有『隨班附讀』制度，是讓成績差卻不到留級程度、好卻不到升級程度的學生念的——我初中三年就念『隨班附讀』，成績滿江紅。」他繼續說著過去的事，尷尬的呵呵兩聲。

在朋友的建議下，父親把他送到「培質院」接受管訓。那是一個專給貧窮孩子有志當神父的人念書的地方，採嚴格集中的管理方式，家人希望透過宗教的力量改變他；但歐晉德依然故我。有一天，他跑出去玩，玩過頭，超過晚點名時間，只好爬牆回來，當他從牆上一躍而下，抬頭一看，神父剛好站在面前，他嚇得拔腿就跑，直奔宿舍，害怕得躲進蚊帳裡，連鞋子都忘了脫。後來歐晉德受不了嚴格的管教，偷偷跑回舍，「我媽媽很清楚我念不出名堂，跟別人說：『這孩子啊，能念到高中畢業就很了不起了！』」

初中畢業，他連英文字母A到Z都念不完整，當然也沒考上高中，家人只好把他送到高雄念那種只要報名繳學費就可以就讀的私立學校；不過離家太遠，父母不放心，過不久就把他接回台東，「借讀」於台東中學。

**能念到高中畢業就很了不起了**

那寺已經開學好久了，教室的每個座位都有同學，老師只好另外搬一組桌椅給

且十之八九是我幹的。為這個緣故，我讀過三所中學，大專聯考也只考上成功大學土木系的「夜間部」。「夜間部」的標籤使他有些自暴自棄，白天不是睡大覺，就是在大街小巷流浪或混跡彈子房。

成大夜間部土木系

英，例如「半導體之父」，現任香港科技大學的朱經武校長，即是當時的會長。他們知道歐晉德是天主教徒，便努力和同年參加天主教同學會自

卑，不敢和這些德學兼優的菁英往來，但由於大家的友愛與關懷，又在他們當中遇到了一個肯用功、努力向上，有理想的「夜

間部」學生，後來考上成功大學土木工程研究所主修大地工程，並能順利在美國榮獲台

灣第一位「大地工程博士」學位，最後

的青少年時期時常說著：「天主教信仰

我和歐晉德相識，也是因為宗教信仰

作站是彰化靜山，除了負責唱成耶穌會

賈彥文神父是當時台南成功大學天主教

山做靈修活動，歐晉德有時也會參與。

講些靈修生活的道理。在緣際會之下，

先進國家的科技學成後，一定要

上添花，而要盡快返國，建設百

歐晉德沒有讓親生失望，對博士

回台灣為自己的國家貢獻所。一九

便請歐晉德設計。那時住宅區的房屋以

是歐博士便想一展他大地工程的特長，

兩公尺，就會冒水，地下都是泥巴，他

船型，以地上六層樓宇結構，這樣

水未進。在工程進行中，國內外很多

來那時政府已決定將北京市的鐵路地下

工程，故對歐晉德的設計很感興趣。

馬來西亞等國的重點工程也都紛紛

歐晉德的一生非常戲劇化：從頑

大夜間部學生，到改頭換面的成功大學

# 經過兩位神父的教誨 初步種下貢獻國家的想法

## 歐晉德曾經輕狂叛逆 感謝成長的路上有愛

部土木系。雖然一樣是「大學」，但當年的「夜間部」總不像現在這麼「稱頭」，心理作祟又讓歐晉德開始走回頭路，終日在彈子房裡鬼混、殺時間。

這時候，校園裡的神父向歐晉德伸出友善的手，歡迎他參加校園團契活動；憑藉著中學時在教會學校對神父建立的好印象，歐晉德才有機會發現，原來大家可以彼此關心、教學相長。

「神父對人正面鼓勵、永不放棄的愛心，至今令我銘記在

姊在大學聯考中脫穎而出，榮登狀元，不但頓時成為全國焦點，在當年的台東鄉下來說，更是一大盛事。

相較於自己的「不才」，歐晉德不僅感到羞愧，唯恐壞了姊姊的名聲，更下定決心力圖振作。果然在高三第一次考試時拿到九十幾分。這也是歐晉德第一次建立對自己的信心。

信心如砌牆，摧毀容易建立難。印象裡認定歐晉德「狗改不了吃屎」的教務主任，看到歐晉

「年少輕狂的叛逆，差一點把我的人生變黑白；一句瞧不起的話，卻激勵我走向正途，將人生還原成彩色。」父親是中學老師，歐晉德其他五個兄弟姊妹從小個個表現優良，唯有他喜歡在學校裡結黨成派、逞凶鬥狠，因此不但中學考了好幾次都考不上，好不容易找到一所私立中學可念，竟也因為在校惹事生非，不到一年就被踢出校門，令歐爸爸、歐媽媽頭疼不已。

福不得已，只好從台東離鄉背

不僅在無人不大地工曾經是灣提高現任行任委員公共工給人精的歐晉



單國璽神父

鄭爵銘神父

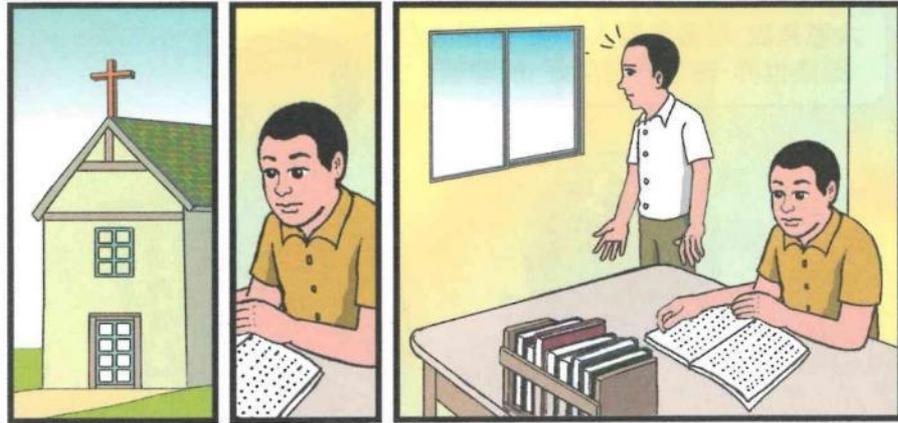
賈彥文神父

天主教大專同學靜山退省南指導司鐸紀念 1964



賈彥文神父與單國璽神父







我今天下午去嘉義輔仁中學，為該校  
的老師主持一個研習會。本月六日回靜山做八  
日返省。十七日晚上去台北，任光啟社，十八日  
參加饒志斌修士的晉鐸典禮。二十一日回靜  
化靜山，再靜下來為我之將來工作做一計劃。  
十月初回台北，正式接長光啟文教視听節目  
服務社社長之職。此一職務為我完全是新的  
一切需要從頭學起，請多為我所禱，並請時時  
進光啟節目方面多提供意見。

美基和其他團友前代為致候，再談！祝

主佑全家平安健康

1976 單神父任光啟社社長



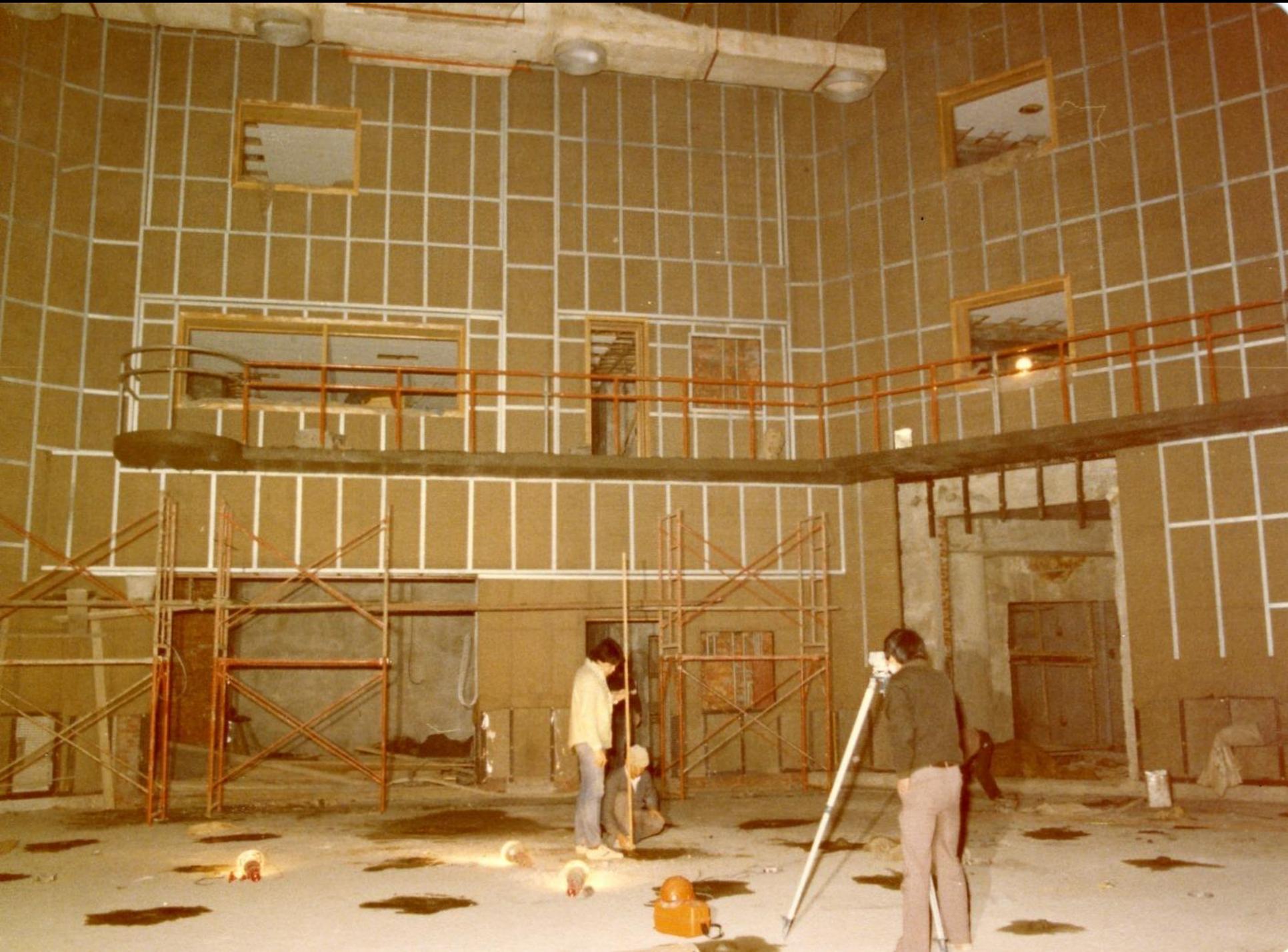


沈仁遠字於  
友塔社前

二〇二一年









以基督精神來  
服務國家教會







主持國家重大建設工程



1991 獲選行政院傑出研究獎

91 1

# 國際工程報導

## HIGH-TECH HIGHWAY FOR TAIWAN

One of South East Asia's most ambitious infrastructure schemes is taking place in Taiwan where some 770 projects are being undertaken at a cost of US\$ 320 billion.

### 工程技術受國際重視

ASIAN REVIEW  
OF BUSINESS AND TECHNOLOGY

#### TUNNELS & TUNNELLING



Nov. 1991

#### WORLD TUNNELLING



Nov. 1990

#### WORLD TUNNELLING



Mar. 1992

Mar/Apr. 1992



天下雜誌  
Common Wealth  
P122  
泰國：東方美學 征服全世界  
在各種創意獎項中，人均GDP只有台灣五分之一的泰國，為何勇冠全球？

# 推動國際工程科技交流

## 中義公路科技交流研討會

CHINESE-ITALIAN WORKSHOP ON MOTORWAY TECHNOLOGY





International Society for Soil Mechanics and Foundation Engineering

NINTH ASIAN REGIONAL CONFERENCE

ON

SOIL MECHANICS AND FOUNDATION ENGINEERING



Date: December 9-13, 1991

Place: Imperial Hotel  
Bangkok

Sponsored by:

Southeast Asian Geotechnical Society (SEAGS)  
Asian Institute of Technology (AIT)

# 主持國際工程會議





1998 擔任國際岩石力學會副會長





台北市  
TAIPEI CITY

災害  
應變中心

TAIPEI  
CITY











安全  
Safety



可靠  
Reliable



舒適  
Comfortable



貼心服務  
Service



世界一流的系統

1st Class System



台灣的驕傲

The Pride of Taiwan



For a Better Quality of Life

2010

*Outstanding Civil Engineering  
Project Award*

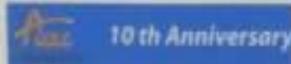
*Presented to*

*Taiwan High Speed Rail  
Project (THSRP)*

*Paul Mitchell  
Chair ACICC*

*Dr. Kenichi Horkoshi  
Chair Sub Committee on  
ACICC Awards*

*10th August 2010*



Diploma

INTERNATIONAL  
ACADEMY OF ENGINEERING  
has elected

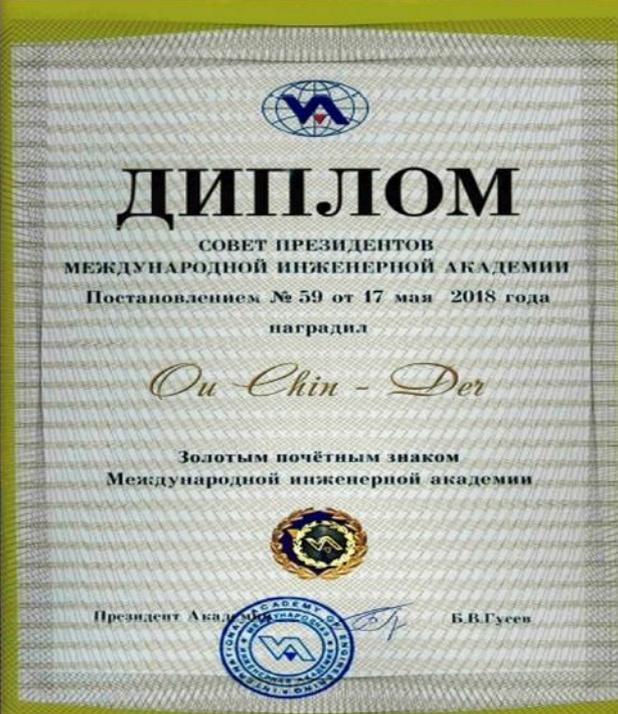
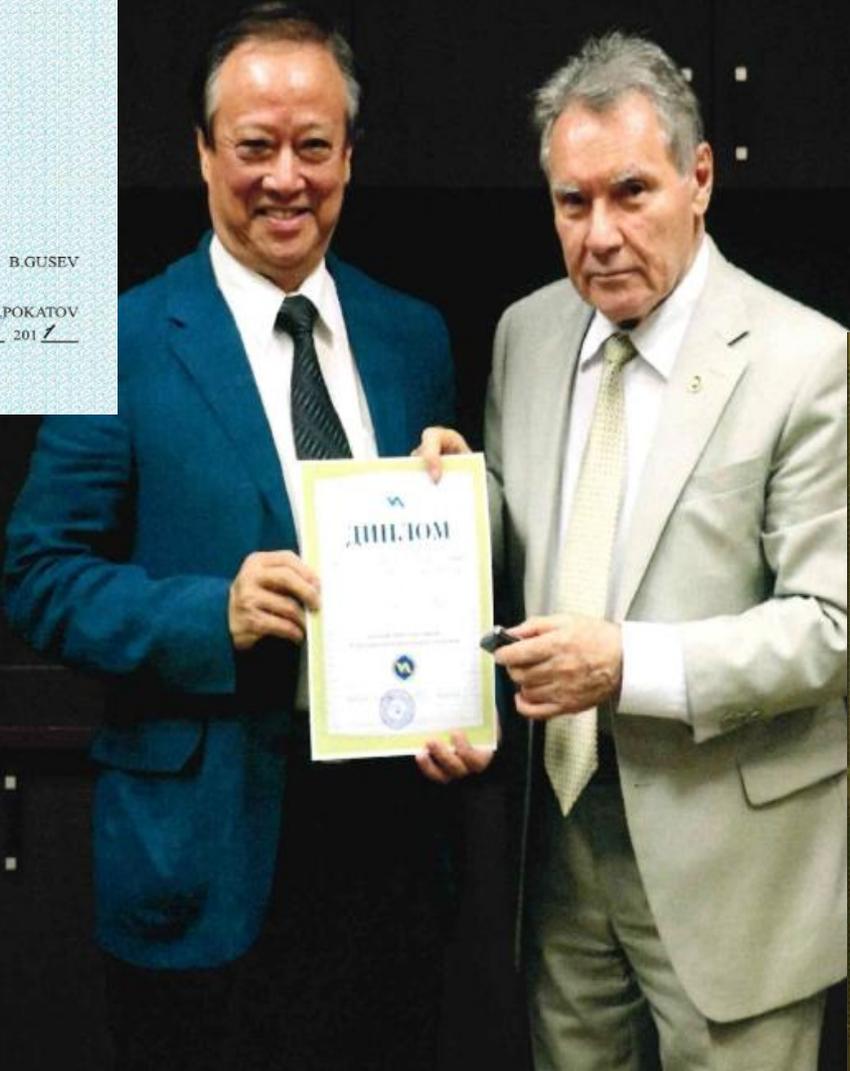
*Chin-Der Ou*

*Full Member*



PRESIDENT B.GUSEV  
CHIEF SCIENTIFIC SECRETARY OF PRESIDUM A.POKATOV  
Protocol № 11 21.10. 2011  
MOSCOW № 2482

# Gusev 院長親頒俄羅斯工程院 院士當選證書及貢獻狀(2012)



**ДИПЛОМ**

СОВЕТ ПРЕЗИДЕНТОВ  
МЕЖДУНАРОДНОЙ ИНЖЕНЕРНОЙ АКАДЕМИИ  
Постановлением № 59 от 17 мая 2018 года  
наградила

*Ou Chin - Der*

Золотым почётным знаком  
Международной инженерной академии



Президент Академии Б.В.Гусев

你那瘦弱的身影  
從腦海中浮現  
伴隨著萬家哀愁  
我思緒萬千 著眼於你  
淚水如雨  
難從我心裏流出

天主教輔機主教

單國璽

〈愛，讓花謝更芬芳〉

「告別生命之旅·心靈成長講座」

台灣高雄執行區

歐晉德



2007 生命告別之旅



在得了絕症之後，  
我便把「肺腺癌」交給醫師，  
將調養交給自己，  
將末期肺腺癌交給安寧療護，  
把遺體交還大地，  
將信仰財寶留給心愛的朋友，  
將靈魂交給天主……



我是天主教耶穌會士，  
除了一些書籍和舊衣服之外，沒有什麼現世的財產，  
宗教信仰就是我的至寶，  
我不願這個至寶同我一起被埋葬，  
而願意將它交給我親愛的朋友，  
使它永遠生活在你們——我的朋友們的心中。



晉德美基：你好！

你以前贈送的高鐵「乘車票兌換券」已收到，由衷感激你對我的代禱、關懷和照顧。高鐵確實很方便，服務非常周到。現在南來北往，我均乘高鐵，車站均有電梯上下，比乘飛機還方便。

晉德，請將「兌換券」贈給更需要的人，不要再給我了，因為這是浪費，我可以享用車票，只有「兌換券」的四分之一。

三月五日我將去羅馬開會，十四日返台。在羅馬各地不忘為你全家祈禱。祝

主佑全家平安

牧師 單國璽

2008.2.21



天主教單國璽基金會

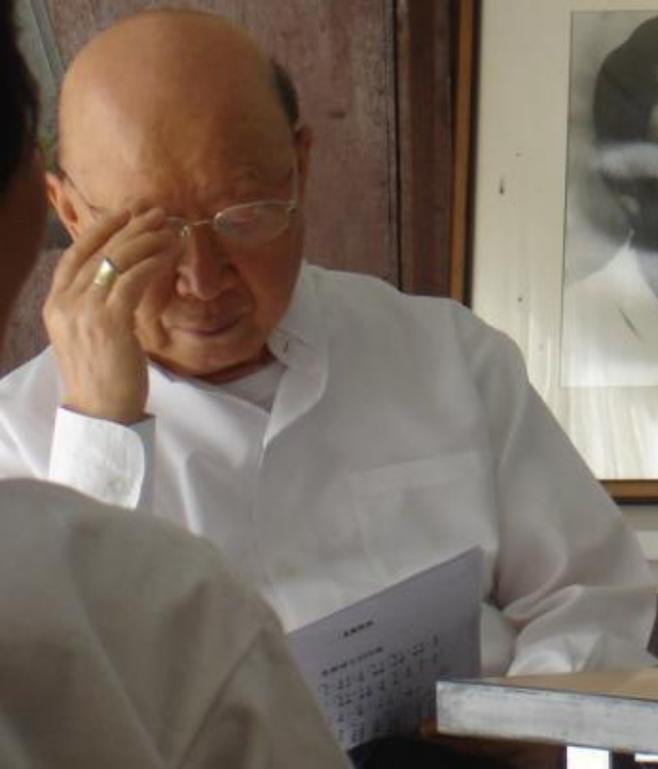
CARDINAL SHAN FOUNDATION

# 為基督服務團奠基的神長

組織的核心與基礎是“基督”

特質與精神是“服務”

活力與事業是“團體”





**分享生命經驗  
學習服務領導  
接觸愛  
體驗愛  
活出愛**



謝謝